



#### MENSAGEM DO DIRIGENTE MÁXIMO

##### 2020, a Reinvenção da NUCLEP

Começamos o ano de 2020 com expectativas de retomada das atividades dos principais setores de atuação da Companhia, em particular, do setor de óleo e gás, que sofreu com a baixa dos preços do petróleo e com os problemas ocorridos na Petrobras.

Da mesma forma, esperávamos a retomada do crescimento do país que proporcionaria condições mais favoráveis para atuação da NUCLEP nos outros setores de atuação. Entretanto, nada disso ocorreu. A bem da verdade, fomos surpreendidos com a pandemia do Coronavírus que trouxe reflexos, inclusive, para os dias de hoje.

De uma hora para a outra, rotinas e processos foram adaptados para que fosse possível manter as obrigações contratuais da NUCLEP em dia junto aos seus clientes. O zelo com a segurança dos empregados sempre esteve presente na rotina da Companhia, especialmente em tempos de pandemia. Era a condição sine qua non para poder navegar nesse novo ambiente, até então uma novidade para o mundo como um todo.

Relevante destacar que uma série de ações foram tomadas que alteraram a rotina do parque fabril nucleipano: (i) criação da Comissão para Gestão da Crise oriunda da pandemia Covid-19; (ii) implementação de horário estendido de almoço; (iii) implementação rodízio para as áreas administrativas; (iv) disponibilização de torres de dispensador de álcool gel na fábrica e na sede, (v) veiculação de campanhas de conscientização quanto à higienização e distanciamento social; (vi) distribuição de máscaras; (vii) testes do Covid-19 realizados da fábrica, dentre outras ações. Deu tudo certo!

A Diretoria Executiva, juntamente com o apoio de seus empregados, de forma singular, e seguindo as diretrizes do Conselho de Administração, superou as dificuldades que foram impostas no ano de 2020.

Decisão que merece destaque foi a reeleição de todos os 4 membros da Diretoria Executiva pelo Conselho de Administração em mais um voto de confiança na condução dos negócios da Companhia.

Antes, vale dizer, uma empresa sem perspectivas, agora, registra-se, uma empresa alvissareira com parte do seu parque fabril totalmente renovado e com condução profissional dos seus negócios.

Dentro deste contexto, imprescindível citar o maquinário importado da Itália que se mostrou a decisão mais acertada e necessária para aumentar sua linha de produção de torres de transmissão de energia elétrica. No ano de 2020, a NUCLEP celebrou o seu primeiro contrato no segmento de fabricação de estruturas metálicas de torres de transmissão.

A nova fábrica de linha de produção de estruturas metálicas para o setor de energia marcou, projetou e consolidou a NUCLEP oficialmente nesse mercado.

O setor nuclear também teve a marca da NUCLEP em evento realizado sobre a montagem do reator no LABGENE. A NUCLEP possui um importante contrato com a AMAZUL firmado em 2019 que prevê a fabricação, montagem e fornecimento do vaso (cilindro) e estruturas internas de contenção e a fabricação do tanque de blindagem primária do chamado LABGENE, concebido como um protótipo, em terra e em escala real, dos sistemas de propulsão que serão instalados futuramente no primeiro submarino de propulsão nuclear da Marinha do Brasil (SN-BR).

A Direção da Companhia acredita nas expectativas positivas para o desenvolvimento, em maior intensidade, do segmento nuclear, em especial, na retomada das obras da usina de Angra 3. A expertise da Companhia, certamente, permitirá que a NUCLEP tenha participação de destaque, em atendimento às Políticas Públicas Governamentais.

O ano de 2021 vem exigindo um esforço ainda maior da Direção da Companhia na busca permanente de novos negócios. Entretanto, apesar da pandemia do COVID-19, a Diretoria da empresa vislumbra, nos próximos anos, com a retomada de alguns segmentos do mercado no país, condições mais favoráveis para atuação da NUCLEP. Essas condições, aliadas às medidas gerenciais de otimização de gastos, de boas práticas administrativas e gerenciais e, ainda, de redução de custos, criam perspectivas melhores para a empresa no exercício presente.

#### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Apesar dos nossos números financeiros e contábeis ainda não refletirem todo o esforço executado nos últimos anos, mais uma vez, passos importantes foram dados na gestão, preparando a Companhia para os próximos anos, haja vista que os novos negócios estão gradualmente se materializando.

Relevante consignar que, dentro deste contexto, a Companhia foi qualificada no âmbito do Programa de Parcerias de Investimentos da Presidência da República e incluída no Programa Nacional de Desestatização - PND, por meio do Decreto nº 10.322, de 15 de abril de 2020.

Reafirmamos nosso compromisso no sentido de gerar mais valor para a Companhia, e, por conseguinte, para a Sociedade, sempre com transparéncia na condução dos nossos negócios, reconhecendo a nossa responsabilidade por assegurar a integridade das informações deste relatório.

Agradecemos a Comissão Nacional de Energia Nuclear - CNEN que sempre apoiou a Companhia em todas as suas atividades.

Agradecemos, também, ao nosso acionista atual, a União, à Marinha do Brasil, parceira de longa data pela confiança depositada nos profissionais da NUCLEP em todos esses anos, como também, ao Ministério de Minas e Energia, na pessoa do Ministro de Estado de Minas e Energia, Almirante de Esquadra Bento Costa Lima Leite de Albuquerque Junior, e de seus assessores, pela confiança e pelo apoio em todas as decisões da Direção da Companhia, aos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, aos integrantes dos Comitês de Auditoria e de Elegibilidade, fornecedores de bens e serviços e seus trabalhadores, às autoridades dos governos federal, estadual e dos municípios e aos nossos empregados, pelo comprometimento com os objetivos da Companhia para o desenvolvimento do nosso Brasil.

Contra-Almirante (RM1) Carlos Henrique Silva Seixas  
**Presidente da NUCLEP**

#### Diretores

"Em 2020, todos passamos por desafios nunca vivenciados, principalmente uma crise sanitária sem precedentes em nossas gerações, rotinas de trabalhos remotos em forma de rodízio e aumento de demandas decorrentes de contratos celebrados pela NUCLEP, porém superámos com criatividade, gestão e profissionalismo.

Tenho a certeza que no ano de 2021 superaremos esta crise, que concretizaremos nosso planejamento estratégico e, assim, efetivamente contribuiremos para o sucesso de nossa empresa. Boa sorte para todos NUCLEPIANOS."

Contra-Almirante (RM1) Oscar Moreira da Silva Filho  
**Diretor Administrativo**

"As expectativas de 2021 são reflexo das dificuldades enfrentadas em 2020 e que ainda perduram. A impossibilidade de aumento da carteira de projetos vendidos devido à pandemia e incertezas de aquisições de matérias prima fez com que nos aproximássemos ainda mais de nossos clientes para assumirmos juntos os novos compromissos visando atender as demandas prioritárias."

Engenheiro Nicola Mirtó  
**Diretor Comercial**

"Em 2020, a transformação digital e o comprometimento do nosso pessoal permitiram que a NUCLEP se adaptasse com agilidade para enfrentar os desafios impostos pela pandemia, aumentando a capacidade instalada, gerando empregos e avançando em todas as frentes de obras. Seguimos na agenda da transparéncia e buscamos maior eficiência pela integração das diversas áreas da empresa. Que venha 2021 e traga seus desafios. Estamos prontos, somos a NUCLEP - capacidade industrial estratégica para o Brasil!"

Capitão de Mar e Guerra (EN) Wallace Affonso Alves  
**Diretor Industrial**

#### VISÃO GERAL DA ORGANIZAÇÃO E AMBIENTE EXTERNO

Somos uma empresa pública, em razão da reforma do estatuto ocorrida na Assembleia Geral Extraordinária de 22 dezembro de 2020, por meio da qual a natureza jurídica da NUCLEP foi alterada de sociedade de economia mista para empresa pública.

Somos também de capital fechado, com atuação na indústria de caldeiraria pesada, com tecnologia, equipamentos, pessoal qualificado e certificações adequadas para fornecer equipamentos, com alta complexidade de fabricação, sob encomenda, para os principais mercados de atuação: Energia Nuclear, Defesa, Petróleo e Gás e outros.

A NUCLEP tem por objeto social projetar, desenvolver, fabricar e comercializar componentes pesados relativos a usinas nucleares, a construção naval e offshore, e a outros projetos.

Com origem no Decreto 76.805, de 16 de dezembro de 1975, que autorizou a sua criação, a NUCLEP nasceu voltada para a inovação e tecnologia, com a missão de ser o braço industrial do projeto de ampliação da matriz energética nacional, projetando, desenvolvendo, fabricando e comercializando "componentes pesados relativos a usinas nucleares e a outros projetos correlacionados". Para tanto, tinha o propósito de construir os equipamentos de reposição das usinas nucleoeletricas, assim como, todos os componentes necessários para as futuras plantas.

É importante ressaltar que o setor nuclear pode ser enquadrado tanto no campo energético (*no sentido de ampliação da matriz energética nacional*, como também, no de defesa (*soberania nacional*).

A NUCLEP possui experiência comprovada na fabricação de equipamentos e estruturas de grande porte e de alta qualidade, além das características únicas de sua capacidade instalada, que são fundamentais para a inclusão de novos produtos, com maior valor agregado, contribuindo para o desenvolvimento do País.

É evidente que a atuação da NUCLEP nos referidos setores atende a relevante interesse público e à soberania nacional, constituindo **imperativo da segurança nacional** pela necessidade de participação e controle do Estado sobre atividades que envolvam segurança, defesa e soberania.

Por conta do Decreto nº 10.322, de 15 de abril de 2020, a Companhia foi qualificada no âmbito do Programa de Parcerias de Investimentos da Presidência da República e incluída no Programa Nacional de Desestatização - PND.

#### Composição Acionária

Nosso acionista controlador é **detentor de 100%** (cem por cento) das ações ordinárias é a União que se faz representada nas Assembleias Gerais por meio da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional.

Com a qualificação da Companhia âmbito do Programa de Parcerias de Investimentos da Presidência da República e sua inclusão no Programa Nacional de Desestatização - PND, a Comissão Nacional de Energia Nuclear - CNEN, nossa antiga acionista e controladora, outorgou ao BNDES, na condição de gestor do Fundo Nacional de Desestatização - FND, poderes para alienar as ações nas condições aprovadas pelo CPPI - Conselho do Programa de Parcerias de Investimentos.

Entretanto, a Medida Provisória nº 998, de 2020, determinou a **transferência das ações de emissão da NUCLEP para a União pela CNEN**, ocorrida em outubro de 2020, por meio da formalização do Termo de Transferência de Ações entre a CNEN e a União, sendo esta última representada pelo PGFN - Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional.

Assim sendo, ao final do exercício de 2020, a Companhia havia se transformado em uma empresa pública, cujo único acionista é a União.

#### Missão, Visão e Valores

**MISSÃO** - Atuar na área de caldeiraria mecânica pesada a fim de contribuir para o desenvolvimento do País, visando as demandas estratégicas da nação, principalmente nas seguintes áreas de atuação: Nuclear, Defesa, Petróleo e Gás, Mineração e Geração de outras fontes de energia.

**VISÃO** - Ser referência no mercado de caldeiraria mecânica pesada na área nuclear na fabricação de equipamentos e componentes para atender às demandas estratégicas da nação tanto no mercado nacional quanto no mercado internacional até 2030.

**VALORES** - Profissionalismo, Qualidade, Valorização do Humano e Confiabilidade.

#### Ambiente Externo

Estamos sujeitos a variáveis exógenas que podem impactar diretamente nossos mercados de atuação. Para tanto, contamos com as ferramentas do nosso **Planejamento Estratégico 2020-2024** para fazer análises que contribuem com os processos de tomada de decisão.

A análise do **Ambiente Externo** é feita através da análise PESTAL que consiste na identificação de possíveis ameaças e oportunidades políticas, econômicas, nos aspectos sociais, tecnológicos, legais e de meio ambiente, considerando seus pontos positivos e negativos:

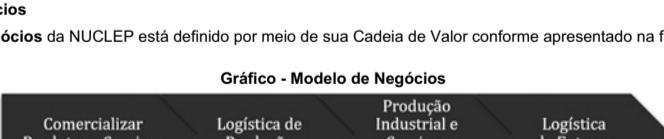
Registra-se que em 2019, fazendo uso das ferramentas de gestão de riscos e adotando as boas práticas de governança corporativa, fizemos uma análise de risco para a celebração de uma parceria para atuação na fabricação de estruturas metálicas para torres de transmissão, uma vez que se mostrava, já aquela época, como sendo um setor promissor e que **atenderia um de nossos objetivos estratégicos**, especialmente, aquele que diz respeito à busca pela **sustentabilidade econômico-financeira e à redução da dependência dos recursos do Tesouro Nacional**.

Como resultado do processo, fechamos, em 2019, importante parceria estratégica para atuação no setor de torres de transmissão de energia elétrica, com a montagem de uma linha de produção com capacidade de 12 mil toneladas/ano e que foi otimizada no curso de 2020.

#### Modelo de Negócios

O modelo de negócios da NUCLEP está definido por meio de sua Cadeia de Valor conforme apresentado na figura a seguir:

Gráfico - Modelo de Negócios



#### Estrutura Organizacional

##### Assembleia Geral dos Acionistas

É o órgão supremo por meio do qual os sócios tomam relevantes decisões que irão determinar a forma de conduzir a sociedade, incluindo a prestação de contas e exercício de transparéncia pela administração.

Ao longo do exercício de 2020, os acionistas da Companhia realizaram **cinco** assembleias, sendo **uma** ordinária (44º AGO) e quatro extraordinárias (105º a 108º AGE) para deliberações de ordem legal, como é o caso dos temas obrigatórios da AGO, como também, para outros assuntos, como foram os casos das AGEs.

##### Conselho de Administração

O Conselho de Administração é o órgão colegiado encarregado do processo de decisão da organização em relação ao seu **direcionamento estratégico**. Ele exerce o papel de guardião dos princípios, valores, objeto social e sistema de governança da organização.

Em 31/12/2020, a Companhia contava com **7** conselheiros de administração e, ao longo do referido ano, foram realizadas **doze** (127º a 138º) reuniões para deliberações sobre vários assuntos, desde plano de negócios e estratégia de longo prazo, até projetos de investimentos.

#### Composição do Conselho de Administração em 31/12/2020

Nome	Cargo	Representante
Vice-Almirante (RM1) Ney Zanella dos Santos	Presidente	Ministério de Minas e Energia
Almirante de Esquadra Marcos Sampaio Olsen	Membro	Marinha do Brasil
Contra-Almirante (RM1) Carlos Henrique Silva Seixas	Membro	Presidente da NUCLEP
José Luiz Guimarães Ferreira Neto	Membro	Ministério da Economia
Mauro Biancamano Guimarães	Membro	Ministério da Economia
Conrado Engel	Membro	Ministério da Economia
Marcelo Pereira da Silva	Membro	Representante dos Empregados da NUCLEP

#### Conselho Fiscal

Eleitos periodicamente pela Assembleia Geral, o Conselho Fiscal funciona em caráter permanente e atua como órgão autônomo e fiscalizador dos atos de gestão da Alta Administração da Companhia.

Em 31/12/2020, a Companhia contava com 3 conselheiros fiscais e, ao longo do referido ano, foram realizadas treze (232º a 244º) reuniões no âmbito das atribuições deste conselho.

#### Composição do Conselho Fiscal em 31/12/2020

Nome	Cargo	Representante
Mauro Iunes Okamoto	Presidente	Tesouro Nacional