Contrato Social da Sociedade a ser transcrito na Sexta Alteração de Contrato Social. **(iv)** Por fim, o sócio consigna que a eficácia da redução de capital ora deliberada ficará sujeita às condições estipuladas no artigo 1.084 da Lei nº 10.406/2002, hipótese em que não havendo impugnação da deliberação de redução do capital social da Sociedade por parte dos credores da Sociedade, ou, caso eventual oposição de credor seja superada por pagamento ou depósito judicial da quantia reclamada, o sócio celebrará alteração do contrato social da Sociedade para fazer constar a redução do capital social. **6. Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião da qual se lavrou esta ata, e achada conforme foi assinada pelos presentes: Sabiá Fundo de Investimento Imobiliário - FII. Presidente: Fabio Paes Bailune, Secretária: Alessandra Augusta de Lima Gomes da Silva Souza. Rio de Janeiro, 24 de junho de 2021. Mesa: **Fabio Paes Bailune** - Presidente; **Alessandra Augusta de Lima Gomes da Silva Souza** - Secretária. Assinaturas: **Sabiá Fundo de Investimento Imobiliário - FII.**

Id: 2334025

inspira
rede de educadores

INSPIRA MUDANÇA PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF nº 28.580.065/0001-72

Srs. Acionistas: em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas., as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2020. As notas explicativas, incluindo o parecer sem ressalvas, encontram-se disponíveis na sede da companhia. Colocamo-nos disponíveis para quaisquer esclarecimentos que julguem necessários.

Mensagem da Administração

A Inspira encerrou o ano de 2020 com mais de 25.000 alunos matriculados em suas 52 unidades nas regiões Sul, Sudeste, Norte e Nordeste. Apesar das adversidades impostas pela pandemia da COVID-19, o grupo superou os desafios e concluiu o ano com excelentes resultados operacionais e pedagógicos. Entre as conquistas pedagógicas obtidas, vale ressaltar os 240 alunos medalhistas em olimpíadas do conhecimento (Matemática, Física, Química, Astronomia e História). Na frente operacional, a Inspira concluiu com êxito a integração de unidades adquiridas em 2020, que passaram a ser atendidas pelo Centro de Serviços Compartilhados. **Efeitos da pandemia:** Ao final do primeiro trimestre, seguindo as determinações das autoridades, uma parte das escolas da rede precisou migrar para o ensino remoto. Neste contexto, a Inspira se valeu das soluções oferecidas pela Plataforma A+ (100% digital e desenvolvida internamente) para oferecer aos alunos aulas on-line, banco de questões, biblioteca virtual, conteúdo sócio-emocional e redações online. O engajamento dos alunos foi acima do esperado e permitiu aos professores preservar seus planos de aula até a retomada das aulas presenciais. Durante este período, a Inspira investiu quase R$ 2,0 milhões para adequar a estrutura das unidades ao chamado "novo normal", em especial: medidas de higiene e distanciamento social e adaptação das salas de aula para permitir o ensino à distância. No decorrer do ano, as aulas presenciais foram retomadas gradualmente, com a implementação do modelo de ensino híbrido, sendo observadas as restrições impostas pelos poderes competentes e mediante adoção de rígidos protocolos sanitários. **Entrada do investidor:** O ano de 2020 também marcou a entrada de um investidor institucional no quadro de acionistas da Inspira. Os fundadores chegaram a um acordo com fundos de investimento geridos pelo BTG Pactual para que fosse feito um aporte primário de R$ 350 milhões na Companhia, tendo como objetivo impulsionar a estratégia de expansão inorgânica. A capitalização permitiu à Inspira obter liquidez necessária para avançar com a aquisição de diversas escolas que já estavam no seu pipeline e que dependiam apenas da entrada destes valores para serem concluídas. Até dezembro, 11 novas marcas haviam sido adquiridas, marcando a entrada do grupo em estados como Rio Grande do Norte, Bahia, Espírito Santo, Rio de Janeiro, São Paulo e Rio Grande do Sul. **Ciclo de matrículas 2021:** Diante do risco da ocorrência de uma segunda onda da pandemia no primeiro semestre, a companhia antecipou esforços de rematrícula e captação, organizando ações de marketing e levando grupo de funcionários a clubes, condomínios e igrejas, e estabelecendo estruturas físicas fora do ambiente da escola para facilitar o acesso aos pais. Além disso, a Inspira implementou, em todas as escolas, o sistema de matrículas 100% online e uma ferramenta de acompanhamento em tempo real da formação das turmas. Ao final do mês de dezembro, a companhia apresentava taxas de rematrícula/captação superiores aos seus concorrentes. **Resultado Operacional:** A receita bruta da Inspira em 2020 foi de R$ 161 milhões, com crescimento de 94% ante o ano de 2019. Em termos anualizados, considerando o período de 12 meses proforma para as aquisições realizadas ao longo de 2020, a receita líquida teria superado os R$ 250 milhões. A Inspira encerrou o ano com R$ 134 milhões em caixa, principalmente por conta da integralização de capital. O aporte culminou em uma redução substancial do índice de endividamento e contribuiu para um maior equilíbrio da estrutura de capital. **Perspectivas:** Não obstante a inauguração de 6 novas unidades para o ciclo de 2021, a Companhia segue investida em seu objetivo de crescer através de aquisições. Já no primeiro quadrimestre de 2021, concluiu três novas aquisições estratégicas, que permitiram a entrada do grupo nos estados de Minas Gerais, Goiás e Amazonas. A Inspira já figura entre as três maiores redes de escolas próprias do Brasil e a expectativa da administração é chegar ao final de 2021 com mais de 40 mil alunos.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019 - *(Em Milhares de Reais)*

	Controladora		Consolidado	
Ativo	**2020**	**2019**	**2020**	**2019**
Caixa e equivalentes	**117.912**	373	**134.329**	3.199
Contas a receber de clientes	**-**	-	**28.796**	10.262
Impostos a recuperar	**214**	70	**1.186**	192
Estoques	**-**	-	**5.756**	491
Instrumentos financeiros	**-**	162	**-**	162
Adiantamentos	**392**	21	**5.876**	1.343
Outros ativos circulantes	**7**	2	**2.504**	86
Ativo circulante	**118.525**	628	**178.447**	15.735
Depósito judiciais	**-**	-	**2.424**	90
Partes relacionadas	**32.151**	10.439	**40**	2.506
Impostos a recuperar	**-**	-	**1.183**	-
Outros ativos não circulantes	**40**	-	**258**	79
	32.191	10.439	**3.905**	2.675
Investimento	**165.578**	48.365	**-**	-
Imobilizado	**2.821**	384	**38.369**	9.311
Intangível	**653**	585	**312.494**	74.465
Direito de Uso	**473**	714	**148.879**	25.298
	169.525	50.048	**499.742**	109.074
Ativo não circulante	**201.716**	60.487	**503.647**	111.749
Total do ativo	**320.241**	61.115	**682.094**	127.484

	Controladora		Consolidado	
Passivo	**2020**	**2019**	**2020**	**2019**
Fornecedores	**434**	85	**7.896**	2.457
Empréstimos e financiamentos	**3.803**	13.767	**5.119**	14.514
Obrigações trabalhistas e sociais	**1.664**	952	**14.426**	8.082
Impostos a recolher	**114**	17	**2.967**	1.805
Impostos de renda e contribuição social a recolher	**-**	-	**2.686**	2.085
Adiantamentos de clientes	**-**	-	**30.367**	6.775
Parcelamentos tributários	**-**	-	**3.122**	610
Arrendamento mercantil	**66**	230	**17.508**	6.231
Obrigações com aquisições	**-**	-	**63.833**	14.341
Instrumentos Financeiros	**4.900**	-	**4.900**	-
Outras contas a pagar	**-**	-	**2.550**	-
Passivo circulante	**10.981**	15.051	**155.374**	56.900
Empréstimos e financiamentos	**4.845**	32.469	**5.144**	32.782
Arrendamento mercantil	**516**	515	**142.742**	20.654
Obrigações com aquisições	**-**	-	**75.729**	5.250
Provisão para contingência	**-**	-	**1.431**	465
Partes relacionadas	**7.630**	4.843	**-**	416
Parcelamentos tributários	**-**	-	**5.405**	2.780
Passivo não circulante	**12.991**	37.827	**230.451**	62.347
Total do passivo	**23.972**	52.878	**385.825**	119.247
Patrimônio Líquido				
Capital social	**17.907**	1.496	**17.907**	1.496
Adiantamento para futuro aumento de capital	**-**	1.108	**-**	1.108
Ações em tesouraria	**-**	(3.145)	**-**	(3.145)
Reservas de capital	**382.345**	45.652	**382.345**	45.652
Prejuízos acumulados	**(103.983)**	(36.874)	**(103.983)**	(36.874)
Total do patrimônio líquido	**296.269**	8.237	**296.269**	8.237
Total do passivo e do patrimônio líquido	**320.241**	61.115	**682.094**	127.484

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 - *(Em milhares de Reais)*

	Controladora		Consolidado	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Receita líquida de prestação serviços	**-**	-	**144.061**	76.538
Custo dos serviços prestados	**-**	-	**(104.262)**	(56.109)
Lucro bruto	**-**	-	**39.799**	20.429
Despesas gerais e administrativas	**(23.302)**	(20.525)	**(52.881)**	(33.249)
Perda por redução por valor recuperável de contas a receber	**-**	-	**2.520**	(3.595)
Resultado de equivalência	**(11.386)**	(4.532)	**-**	-
Prejuízo operacional	**(34.688)**	(25.057)	**(10.562)**	(16.415)
Resultado financeiro				
Receita financeira	**3.556**	2.364	**5.947**	4.625
Despesa financeira	**(32.760)**	(6.188)	**(48.986)**	(15.044)
Outras receitas e despesas	**(72)**	-	**(5.125)**	-
Resultado antes do IR e CS	**(63.964)**	(28.881)	**(58.726)**	(26.834)
Imposto de renda e contribuição social	**-**	-	**(5.238)**	(2.047)
Prejuízo do exercício	**(63.964)**	(28.881)	**(63.964)**	(28.881)

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 - *(Em milhares de Reais)*

	Controladora		Consolidado	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Resultado do exercício	**(63.964)**	(28.881)	**(63.964)**	(28.881)
Outros resultados abrangentes	**-**	-	**-**	-
Resultado abrangente do exercício	**(63.964)**	(28.881)	**(63.964)**	(28.881)

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 - *(Em milhares de Reais)*

	Controladora		Consolidado	
	2020	**2019**	**2020**	**2019**
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Resultado do exercício	**(63.964)**	(28.881)	**(63.964)**	(28.881)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício com o caixa gerado pelas atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	**503**	385	**21.202**	9.386
Resultado de equivalência patrimonial	**11.386**	4.532	**-**	-
(Reversão) provisão para perdas estimadas no contas a receber	**-**	-	**(2.520)**	3.595
Variação cambial não realizada	**161**	71	**161**	71
Provisão para contingências	**-**	-	**966**	465
Provisão de pagamento baseado em ações	**1.846**	-	**1.846**	-
Instrumentos Financeiros	**4.900**	-	**4.900**	-
Baixa de ativos fixos	**-**	-	**200**	-
Provisão de juros não pagos	**8.329**	2.903	**18.346**	3.243
	(36.839)	(20.990)	**(18.863)**	(12.121)
Variações nos ativos (passivos) operacionais:				
Contas a receber de clientes	**-**	-	**(10.182)**	(7.081)
Estoques	**-**	-	**(3.204)**	478
Impostos e contribuições a recuperar	**(144)**	(60)	**3.709**	24
Créditos diversos	**-**	141	**-**	(31)
Fornecedores	**(22)**	(459)	**1.729**	(129)
Salários e contribuições sociais	**712**	384	**(5.322)**	1.963
Impostos e contribuições a recolher	**97**	(55)	**6.649**	(225)
Adiantamentos	**-**	-	**17.724**	-
Outras variações	**48**	307	**(7.277)**	(41)
Caixa gerado pelas atividades operacionais	**691**	258	**3.826**	(5.042)
Juros pagos	**(6.765)**	(1.155)	**(6.806)**	(5.721)
Imposto de renda e contribuição social pagos	**-**	-	**(3.975)**	2.071
Fluxo de caixa líquido utilizado nas atividades operacionais	**(42.913)**	(21.887)	**(25.818)**	(20.813)
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Investimentos permanentes	**-**	(33.307)	**-**	-
Aquisição de controladas, líquido do caixa adquirido	**-**	-	**-**	(1.138)
Aquisição de imobilizado e intangível	**(2.730)**	(745)	**(18.084)**	(1.820)
Pagamento por aquisições	**-**	-	**(124.527)**	(14.646)
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimento	**(2.730)**	(34.052)	**(142.611)**	(17.604)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Empréstimos com parte relacionadas	**(147.503)**	(6.783)	**2.050**	(17.949)
Recursos provenientes de novos empréstimos	**155.892**	41.074	**155.884**	41.074
Pagamento de empréstimos e financiamentos	**(194.914)**	(8.193)	**(195.975)**	(7.855)
Integralização de capital	**350.000**	25.416	**350.000**	25.416
Amortização de arrendamentos	**(293)**	(307)	**(12.400)**	(5.519)
Adiantamento para futuro aumento de capital	**-**	429	**-**	429
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamento	**163.182**	51.636	**299.559**	35.596
(Redução) Aumento no Caixa e equivalentes de Caixa	**117.539**	**(4.303)**	**131.130**	**(2.821)**
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	**373**	4.676	**3.199**	6.020
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	**117.912**	373	**134.329**	3.199
(Redução) Aumento no Caixa e equivalentes de Caixa	**117.539**	(4.303)	**131.130**	(2.821)

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 - *(Em milhares de Reais)*

	Capital	Reserva de capital	Ações em tesouraria	Adiantamento para futuro aumento de capital	Prejuízos acumulados	Total do patrimônio líquido
Saldo em 31 de dezembro 2018	**1.208**	**17.379**	**-**	**679**	**(7.993)**	**11.273**
Resultado do exercício	-	-	-	-	(28.881)	(28.881)
Aumento de capital social	288	28.273	(3.145)	-	-	25.416
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	-	429	-	429
Saldo em 31 de dezembro 2019	**1.496**	**45.652**	**(3.145)**	**1.108**	**(36.874)**	**8.237**
Resultado do exercício	-	-	-	-	(63.964)	(63.964)
Aumento de capital social	16.411	333.739	-	-	-	350.150
Cancelamento de ações em tesouraria	-	-	3.145	-	(3.145)	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	1.108	-	(1.108)	-	-
Reserva para pagamento baseado em ações	-	1.846	-	-	-	1.846
Saldo em 31 de dezembro 2020	**17.907**	**382.345**	**-**	**-**	**(103.983)**	**296.269**

Contexto operacional: A Inspira Mudança Participações S.A. ("Companhia" ou "Controladora") é uma holding constituída na forma de Sociedade anônima de capital fechado domiciliada no Brasil. O endereço registrado do escritório da Companhia é Rua Acre, n. 15, 17° andar, Centro, Rio De Janeiro - RJ. As demonstrações financeiras da Companhia abrangem a Companhia e suas subsidiárias (conjuntamente referidas como "Grupo"). A Companhia e suas controladas ("Grupo") têm como principais atividades (i) prestação de serviços educacionais, instituição e manutenção de cursos preparatórios de pré - vestibulares, cursos técnicos, cursos de aperfeiçoamento e aulas particulares, educação infantil, ensino fundamental, ensino médio e de formação geral, ensino geral de cursos livres, fundamental e médio a distância, cursos preparatórios para concursos, ensino de idiomas, entre outras atividades complementares; (ii) representação comercial, comércio varejista de livros e apostilas, comércio varejistas de material escolar e comércio varejista de uniformes escolares e papelaria. O objeto social da Companhia é a participação em outras sociedades como quotista ou acionista. Em 2018, a Companhia iniciou a abertura de algumas empresas e para outras, foram realizadas aquisições por meio de combinações de negócios com geração de goodwill, tendo por objeto a aquisição do capital social de empresas de seu ramo de atuação, dando continuidade nos anos seguintes.

A Companhia possui o controle nas empresas conforme percentuais descritos no quadro abaixo:

Nome	Negócio	Participação	Grupo	31/12/2020	31/12/2019
Inspira Norte Participações S.A.	Holding	Direta	Controladora	**100,0%**	100,0%
Inspira Sul Participacoes Ltda	Holding	Direta	Controladora	**100,0%**	100,0%
Inspira Sudeste Ltda.	Holding	Direta	Controladora	**100,0%**	100,0%
Inspira Nordeste Ltda.	Holding	Direta	Controladora	**100,0%**	-
Sistema Physics Editora Ltda *	Editora	Indireta	Inspira Norte	**99,99%**	99,99%
Physics Sistema Educacional Ltda*	Ensino	Indireta	Inspira Norte	**99,99%**	99,99%
Grupo Educacional Physics Ltda *	Ensino	Indireta	Inspira Norte	**99,99%**	99,99%
Sistema de Ensino Physics Ltda EPP *	Ensino	Indireta	Inspira Norte	**99,99%**	99,99%
Núcleo de Educação Physics Ltda EPP *	Ensino	Indireta	Inspira Norte	**99,99%**	99,99%
Moura e Alves Concursos Preparatórios Ltda *	Ensino	Indireta	Inspira Norte	**99,99%**	99,99%
Sistema de Ensino Physics Amapá Ltda.	Ensino	Indireta	Inspira Norte	**99,99%**	99,99%
A J Cursos Preparatórios Ltda.	Ensino	Indireta	Inspira Norte	**99,99%**	99,99%
Physics Augusto Montenegro Ltda	Ensino	Indireta	Inspira Norte	**99,99%**	-
Centro de Educação do RN Ltda. *	Ensino	Indireta	Inspira Norte	**99,99%**	-
Centro de Ensino Potiguar Ltda. *	Ensino	Indireta	Inspira Norte	**99,99%**	-
Over Colégio e Curso Ltda. *	Ensino	Indireta	Inspira Norte	**99,99%**	-
Sei Comércio de Produtos Escolares S.A. *	Editora	Indireta	Inspira Sul	**99,99%**	99,99%
Gynásio Pinhais Educação Ltda. *	Ensino	Indireta	Inspira Sul	**99,99%**	99,99%
Curso Apogeu Ltda. *	Ensino	Indireta	Inspira Sul	**99,99%**	99,99%
Espaço Evidência Ltda. *	Ensino	Indireta	Inspira Sul	**99,99%**	99,99%
Sociedade Acesso Educacional Ltda *	Ensino	Indireta	Inspira Sul	**99,99%**	99,99%
Editora Unificado Ltda. *	Editora	Indireta	Inspira Sul	**99,99%**	99,99%
Colegio e Curso Stella Maris Ltda *	Ensino	Indireta	Inspira Sul	**99,99%**	99,99%
Baggio e Cabral Ltda ME *	Ensino	Indireta	Inspira Sul	**99,99%**	99,99%
Escola Principius do Saber Ltda EPP *	Ensino	Indireta	Inspira Sul	**99,99%**	99,99%
Colegio Top Gun Ensino Medio Ltda *	Ensino	Indireta	Inspira Sul	**99,99%**	99,99%
Sociedade Educacional Anita Garibaldi Ltda. *	Ensino	Indireta	Inspira Sul	**99,99%**	-
Grupo Educacional Universitário Ltda *	Ensino	Indireta	Inspira Sul	**99,99%**	-
Unimaterial Comercio de Material Escolar Ltda. *	Ensino	Indireta	Inspira Sul	**99,99%**	-
Complexo Educacional Contemporâneo Ltda. *	Ensino	Indireta	Inspira Nordeste	**99,99%**	-
Editora Nordeste Ltda. *	Editora	Indireta	Inspira Nordeste	**99,99%**	-
Portinari Empreendimentos Educacionais Ltda. *	Ensino	Indireta	Inspira Nordeste	**99,99%**	-
Proel Produtos Escolares Ltda. *	Editora	Indireta	Inspira Nordeste	**99,99%**	-
Centro Educacional Primeiro Mundo Ltda. *	Ensino	Indireta	Inspira Sudeste	**99,99%**	-
Colégio Itamarati Ltda. *	Ensino	Indireta	Inspira Sudeste	**99,99%**	-
Escola Montessori Lubienska Santa Terezinha Ltda. *	Ensino	Indireta	Inspira Sudeste	**99,99%**	-
Escola Domus Sapientiae Ltda *	Ensino	Indireta	Inspira Sudeste	**99,99%**	-
MontFitness Esporte Saúde & Energia *	Outros	Indireta	Inspira Sudeste	**99,99%**	-
Colégio Marília Mattoso Ltda. *	Ensino	Indireta	Inspira Sudeste	**99,99%**	-
Marcondes & Marcondes - Escola de Educação Infantil, Fundamental e Médio Ltda. *	Ensino	Indireta	Inspira Sudeste	**99,99%**	-
Novo Tempo Comércio de Materiais Didáticos e Pedagógicos Ltda. *	Editora	Indireta	Inspira Sudeste	**99,99%**	-

(*) Aquisição por meio de combinações de negócios.

Em 2019, a Companhia efetuou aquisições de carteira de clientes, aumentando a quantidade de alunos, considerando como operações de brownfield, ou seja, aquisições que foram efetuadas para somar ao Grupo com a finalidade de expansão de empreendimentos. Além disso, desempenhou papel ativo na prospecção e negociação de novas oportunidades de aquisição de Empresas. Covid-19: Em 31 de janeiro de 2020, a Organização Mundial da Saúde (OMS) anunciou que o coronavírus (COVID-19) se tratava de uma emergência de saúde global. O surto desencadeou decisões significativas de governos e entidades do setor privado, que somadas ao impacto potencial do surto, aumentaram o grau de incerteza para os agentes econômicos, assim como o risco de gerar impactos relevantes nos valores reconhecidos nas demonstrações financeiras das companhias. Por determinação das autoridades competentes, as escolas permaneceram fechadas durante alguns meses do ano de 2020. Apesar disto, através da Plataforma A+, os alunos conseguiram ter aulas on-line na modalidade de Ensino a Distância (EAD). Neste período, a Companhia observou alto grau de engajamento dos alunos através das soluções disponibilizadas pela Plataforma A+, que incluem vídeo-aulas, banco de questões, biblioteca virtual, conteúdo sócio-emocional e redações online. A Administração monitora diariamente a evolução do surto e os impactos nas operações e na posição patrimonial e financeira da Companhia, com o objetivo de implementar medidas apropriadas para mitigar os impactos do surto nas operações e nas demonstrações financeiras. Assim, baseada na utilização da Plataforma A+ e das medidas abaixo, conseguimos minimizar os impactos nas receitas e de fluxos de caixa operacionais. • Inclusão do pagamento via cartão de crédito em até 12 parcelas sem juros, para os meses de março, abril e maio. Esta medida busca diminuir a inadimplência com um pagamento mais atrativo do que o boleto; • A Companhia já possuía uma política de descontos incondicionais, não sendo afetada de forma abrupta devido aos descontos obrigatórios em virtude da COVID; • Diminuição e uso consciente de utilização de água e energia elétrica nas escolas durante o período em que as aulas presenciais estavam suspensas; • Renegociações dos contratos de aluguéis de imóveis, buscando descontos ou diferimento de pagamentos durante os meses em que o funcionamento das escolas foi impactado pelo quadro de isolamento; • Renegociações dos contratos com os fornecedores como por exemplo, de material didático, para alinhar a aquisição de insumos considerando o cenário atual do surto; e • Diferimento do recolhimento do FGTS referente às competências de março, abril e maio de 2020, conforme previsto na Medida Provisória 927 de 22 de março de 2020 decorrente do COVID-19. Em 2020, apesar do cenário de pandemia de COVID-19, muitas das prospecções e negociações, avançaram, sendo dez delas finalizadas. Assim, a Companhia se fortaleceu nas regiões Sul e Norte e entrou, também, nas regiões Nordeste e Sudeste. Também em 2020, a Companhia concretizou um acordo de investimentos com um fundo de Private Equity, que trouxe um aporte de R$350.000, tornando-se, esse Fundo, controlador do grupo. Os recursos provenientes deste aporte foram e continuarão sendo utilizados para fomentar a estratégia de expansão, através de aquisições. Não obstante, o investimento colaborou para a melhoria de indicadores financeiros e de balanço, principalmente no que diz respeito a otimização do custo de capital. Em 2021, alinhado com o plano de negócios, a Companhia continuará ativa na busca de novas aquisições, mantendo a proposta de crescimento inorgânico. Além disso, seguirá se estruturando a nível de processos e sistemas, com controles mais eficientes e eficazes, buscando maior lucratividade e melhores margens a seus investidores. Cabe ressaltar também, que a Companhia manteve atuação forte na integração das empresas adquiridas e foco em implementação de melhorias de gestão, colaborando para a diluição dos gastos do Centro de Serviços Compartilhados e do Corporativo uma vez que tais despesas não crescem na mesma proporção que a receita é adicionada ao Grupo via aquisições.

DIRETORIA

André Aguiar - Diretor-Presidente

RESPONSÁVEL TÉCNICO

Thiago H. Justen da Cunha - Contador - CRC RJ - 118179/O-0

Id: 2334037

Imprensa Oficial
GOVERNO DO ESTADO RIO DE JANEIRO
documento assinado digitalmente
A assinatura não possui validade quando impresso.

A IMPRENSA OFICIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO garante a autenticidade deste documento, quando visualizado diretamente no portal www.io.rj.gov.br.
Assinado digitalmente em Sexta-feira, 13 de Agosto de 2021 às 02:40:04 -0300.