

# CONDOR S.A. INDÚSTRIA QUÍMICA

CNPJ: 30.092.431/0001-96

**Relatório da Administração 2020:** Prezados Sr. Acionistas, Atendendo às disposições legais e estatutárias, a administração da Condor S.A. Indústria Química submete à apresentação dos acionistas as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31/12/2020, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes. **Ambiente de Atuação:** A CONDOR atua no segmento de Defesa e Segurança pesquisando, desenvolvendo e produzindo tecnologias não letais que permitem aos militares, agentes da lei em geral e profissionais de segurança privada a usar força de maneira proporcional, evitando mortes e danos irreparáveis em defesa dos Direitos Humanos. A empresa atua globalmente, com força de vendas na América Latina, Europa, África, Ásia, Oriente Médio e Oceania, tendo com clientes Forças Armadas e Forças de Segurança. No Brasil, nossa força de venda está distribuída por todo o território nacional, tendo por clientes Forças Militares e Forças de Segurança, incluindo polícias federais, polícias estaduais, guardas municipais, agentes no âmbito da administração penitenciária federal e estadual e outros agentes de segurança orgânicos e empresas de segurança privada. As vendas se dão em ambiente altamente regulado e controlado por órgãos fiscalizadores do Ministério da Defesa, Ministério das Relações Exteriores e Exército Brasileiro, todos os fornecimentos dependendo de autorizações específicas do poder público. Resalta-se que a empresa mantém sua condição de Empresa Estratégica da Defesa em conformidade com a Lei 12.598/12. A CONDOR tem como valor a disseminação do conceito do uso proporcional da força, primando pelo uso adequado de seus produtos, oferecendo em seu portfólio, também, cursos de adestramento e aperfeiçoamento operacional e tático. **Destaque no Período:** A Condor apresentou um Lucro Operacional de R\$ 47,8 MM, ou seja, 22% superior ao ano de 2019 mesmo apresentando uma queda de 10,7% na receita líquida em relação a 2019. O Lucro Líquido apurado foi de R\$ 31 MM versus R\$ 25,99MM em 2019, resultando em um incremento de 19,8%. Foi obtida uma margem líquida de 22% e o caixa líquido da Cia. em 2020 foi de R\$ 9,0MM versus R\$ 3,0MM em 2019, perfazendo um incremento de R\$ 6,0MM. Apesar das turbulências geradas pela pandemia do COVID19, a Condor deu continuidade em seus investimentos estratégicos no valor de R\$ 7,7MM, correspondentes a cerca de 16% do seu lucro operacional. Os investimentos foram destinados à melhoria do seu processo produtivo com foco em sua automação industrial, qualidade do produto, e lançamento de novos produtos no mercado de defesa. **Resiliência Operacional frente à Pandemia de COVID19:** A Cia. esteve atenta aos desdobramentos da Pandemia de COVID19, iniciando de forma precoce procedimentos preparatórios para home office, regime então absolutamente novo. Os referidos procedimentos testes foram sendo realizados paulatinamente.

te, permitindo aos profissionais se adaptarem a nova realidade até que o home office foi efetivado de maneira integral no escritório por 110 dias ininterruptos sem perda de eficiência. No ambiente fabril foram adotados rígidos protocolos de sanitização, afastamento, ventilação, preservação de colaboradores idosos e/ou com comorbidades, o que resultou em nenhuma perda de vida humana no período. Destaque-se que mesmo em meio a Pandemia e redução de faturamento, a Cia. alcançou margens melhores, sem precisar fazer uso de quaisquer programas governamentais de redução de mão de obra ou redução de salários. Iniciado programa de agilidade operacional, foi alcançada uma significativa simplificação de procedimentos, com racionalização dos postos e alcance das lideranças voltados a um processo de tomada de decisão mais rápido. Em virtude disso houve ganhos de redução de mão de obra indireta de mais de R\$ 5MM sem perda de eficiência operacional e mantido o nível de governança desejável. A Cia. deu prosseguimento aos investimentos em automação, focando nas linhas de produção que historicamente apresentam maior faturamento e maior quantitativo de peças produzidas. Espera-se com a automação a redução de custos, redução do tempo de fabricação, aumento da qualidade, resultando em maior competitividade. **Ambiente de Inovação:** Entre os valores da CONDOR está o compromisso com a inovação constante de sua linha de produtos, processos e soluções. A Cia. desenvolveu novo produto chamado Z3, que se constitui em arma elétrica de dois disparos, com pedido de aprovação junto ao Exército Brasileiro. Foram iniciados estudos de implantação de um Instituto de Ciência e Tecnologia voltado para os desafios da Cia., com o objetivo de envolver em um só ambiente todas as demandas por inovação da Cia.. Enviamos anualmente relatório ao Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações - MCTIC, fundamentados na Lei nº 11.96/05, permitindo a dedutibilidade fiscal por projetos de inovação que auxiliem na formulação de novos produtos e o aperfeiçoamento de processos. **Ambiente de Mercado:** Em decorrência da Pandemia do COVID19, verificou-se a impossibilidade de viagens, encontros com clientes, feiras e exposições, mostrando-se uma realidade desafiadora para promoção de vendas. Ainda assim, no mercado externo, alcançou-se a expressiva marca de 6 novos clientes e resultado alinhado com o orçamento construído. No mercado interno verificou-se o ambiente político afetando o desempenho, com expressiva redução de faturamento ao Governo Federal, em virtude de trocas no comando de órgãos públicos clientes da Cia.. Ainda assim verificou-se a venda para novos clientes nacionais no ano de 2020. **Gestão de Pessoas:** A Condor busca o treinamento contínuo de seus colaboradores, oferece programas de treinamento visando sempre a atualização de capacitação técnica, com o objetivo de oferecer mais qualificação e

gerar estratégias mais competitivas ao mercado. Em 2020, proporcionou 485 oportunidades de treinamento aos seus colaboradores. Oferecemos ainda pacote de benefícios competitivo ao mercado com plano de saúde incluindo seguros-viagens para os colaboradores, assistência odontológica, seguro de vida, vale alimentação e refeição, fretamento exclusivo, vale transporte e combustível. **ESG - Meio Ambiente, Social e Governança:** A CONDOR declara para a sociedade a sua governança através de estrutura bem definida, como: Assembleia Geral Ordinária, Assembleia Geral Extraordinária, Conselho de Administração, auditorias internas e externas, Diretoria Executiva, Comitê Estratégico, bem como por meio de políticas, Código de Ética, transparência nos resultados e de gestão, especialmente nos controles internos. Esta governança estabelece diretrizes e orientações para o relacionamento com seus clientes e fornecedores, a serem observados nas vendas e nas compras, garantindo independência, transparência e conformidade nas relações com seus empregados e stakeholders, implementando uma política de forma a assegurar a mitigação de riscos operacionais e de imagem, para adicionar valor à Cia. e seus acionistas. Em termos de medidas a prevenção de acidentes, estão em vigor diversos programas com foco em redução de acidentes, report de acidentes e condições inseguras, monitoramento continuado destas condições e engajamento de lideranças e profissionais. O conjunto destes programas permitiu a redução de mais de 58% dos acidentes com afastamento e a redução em 76% dos casos de alergia química. Na questão ambiental, além da proteção da flora local com reserva de mais de 70% de sua área para vegetação nativa, há programa de proteção da fauna, em particular de pássaros com viveiros aprovados pelas autoridades competentes. Foram iniciados estudos para inclusão da Cia. na Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas. Neste ano especialmente difícil de Pandemia da COVID-19, com aumento da pobreza extrema e retração da atividade econômico no país, a CONDOR liderou campanhas de doação de álcool gel, máscaras e alimentos, sendo atendidos hospitais, batalhões de polícia, Igrejas e comunidade de entorno fabril da CONDOR, reforçando nossos valores e crenças de uma sociedade mais próspera para todos. **Declaração da Diretoria:** A Diretoria Executiva declara que reviu, discutiu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes e com as demonstrações contábeis relativas ao exercício social encerrado em 31/12/2020. **Agradecimentos:** Agradecemos aos nossos funcionários, colaboradores e fornecedores pela dedicação e empenho, aos acionistas e clientes pela confiança demonstrada, é à sociedade de um modo geral. RJ, 31/12/2020. **Carlos Erane de Aguiar - Diretor Presidente e CEO.**

Balanço Patrimonial em 31 de dezembro - Em milhares de reais		
	2020	2019
<b>Circulante</b>	<b>153.501</b>	<b>134.688</b>
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)	34.086	13.794
Contas a receber de clientes (Nota 4)	58.611	76.067
Adiantamentos para terceiros (Nota 5)	9.764	9.267
Estoques (Nota 6)	40.369	33.214
Impostos a recuperar (Nota 7)	10.671	2.346
<b>Não circulante</b>	<b>1.768</b>	<b>1.728</b>
Partes relacionadas (Nota 19)	653	653
Despesas a diferir	1	1
Imposto de renda e contribuição social (Nota 8)	720	777
Depósitos judiciais	394	297
Imobilizado (Nota 9)	<b>28.110</b>	<b>21.862</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>183.379</b>	<b>158.278</b>
<b>Passivo e patrimônio líquido</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Circulante</b>	<b>105.971</b>	<b>93.873</b>
Fornecedores (Nota 10)	16.921	14.412
Salários e encargos (Nota 11)	6.759	7.172
Empréstimos e financiamentos (Nota 13)	13.100	10.776
Adiantamentos de clientes	16.853	11.966
Dividendos	29.531	29.271
Obrigações fiscais (Nota 14)	19.984	17.648
Provisão de Garantia / Reposição (Nota 12)	774	911
Provisão para contingências (Nota 18)	1.386	1.411
Outros	663	306
<b>Não circulante</b>	<b>29.036</b>	<b>17.560</b>
Obrigações fiscais (Nota 14)	13.260	13.546
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	11.916	-
Partes relacionadas (Nota 19)	3.860	4.014
<b>Total do passivo</b>	<b>135.007</b>	<b>111.433</b>
<b>Patrimônio líquido (Nota 15)</b>	<b>48.372</b>	<b>46.845</b>
Capital social	38.000	38.000
Ajuste de Avaliação patrimonial	3.696	3.722
Reserva de capital	68	68
Reserva legal	6.608	5.055
Reserva de retenção de lucros	-	-
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>183.379</b>	<b>158.278</b>

**Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis:** Ilmos. Srs. Acionistas e Administradores da Condor S.A. Indústria Química: **Opinião:** Examinamos as demonstrações contábeis da Condor S.A. Indústria Química que compreendem o balanço patrimonial em 31/12/2020 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Condor S.A. Indústria Química em 31/12/2020, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Sociedade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outros Assuntos:** Auditoria dos valores correspondentes ao exercício anterior: Os valores correspondentes ao exercício findo em 31/12/2019, apresentados para fins de comparação, foram anteriormente por nós auditados de acordo com as normas de auditoria vigentes por ocasião da emissão do relatório em 30/03/2020, que não conteve nenhuma modificação. **Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis:** A administração da Cia. é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis:** A administração da Cia. é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de

distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Sociedade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Sociedade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Sociedade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectará as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantermos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude ou erro é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Sociedade. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Sociedade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem

se limitando a: (a) contratação de instituições financeiras para intermediar, estruturar e coordenar a Oferta, nos termos da Instrução CVM 476, bem como os demais prestadores de serviços necessários para a realização da Emissão; e (b) negociação e assinatura dos contratos e eventuais aditamentos relacionados à Emissão; e (iv) ratificação de todos os atos já praticados relacionados às deliberações acima. **5. Deliberações:** Examinadas e debatidas as matérias constantes da Ordem do Dia, os membros do Conselho Fiscal da Cia., no exercício da atribuição que lhes é conferida pelo art. 163, inciso III da Lei 6.404/76, conforme alterada ("Lei das S.A."), opinaram favoravelmente à realização da Emissão. Os membros do Conselho de Administração da Cia. aprovaram, por unanimidade dos votos proferidos, sem quaisquer restrições, ressalvas ou oposição: (i) autorizar a Cia. a realizar a Oferta, nos termos do art. 59, § 1º, da Lei das S.A., e do art. 19, XXV, do Estatuto Social da Cia., a qual será formalizada por meio da celebração do "Instrumento Particular de Escritura da 8ª Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, a ser Convocada na Espécie com Garantia Real, em 2 Séries, para Distribuição Pública com Esforços Restritos da Valid Soluções S.A." ("Escritura de Emissão"), de acordo com as características indicadas a seguir: (a) **Valor Total da Emissão:** O valor total da Emissão será de até R\$700.000.000,00 na Data de Emissão (conforme definido abaixo) ("Valor Total da Emissão"), observada a possibilidade de Distribuição Parcial (conforme definido abaixo) das Debêntures da Segunda Série; (b) **Data de Emissão:** para todos os efeitos legais, a data de emissão das Debêntures será aquela estabelecida na Escritura de Emissão ("Data de Emissão"); (c) **Número de Séries:** A Emissão será realizada em 2 séries ("Primeira Série" e "Segunda Série") e, em conjunto, ("Séries"), sendo observado que a Primeira Série terá o volume de R\$ 27.000.000,00 e a Segunda Série terá o volume de até R\$ 673.000.000,00, sendo o volume de R\$ 417.000.000,00 da Segunda Série distribuído em regime de garantia firme e o volume de R\$ 256.000.000,00 da Segunda Série distribuído em regime de melhores esforços, observado o Valor Total da Emissão e a possibilidade de Distribuição Parcial (conforme abaixo definido) das Debêntures da Segunda Série; (d) **Distribuição e Colocação:** As Debêntures serão objeto de distribuição pública, com esforços restritos de distribuição, nos termos da Instrução CVM 476 e das demais disposições legais e regulamentares aplicáveis, e do "Contrato de Coordenação e Distribuição Pública de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, a ser Convocada na Espécie com Garantia Real, em 2 Séries, da 8ª Emissão da Valid Soluções S.A." ("Contrato de Distribuição"), com a intermediação de instituições integrantes do sistema de distribuição de valores mobiliários ("Coordenadores"), sendo uma delas a instituição intermediária líder ("Coordenador Líder"), sob o regime misto de garantia firme e de melhores esforços de colocação para o Valor Total da Emissão, sendo que a garantia firme somente será exercida caso a demanda das De-

turas da Segunda Série; (e) **Marco Aurélio Cordeiro Medeiros - Contador - CRC - 076906/0 - 8 - RJ:** inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Sociedade a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. RJ, 25/02/2021. BOUCINHAS, CAMPOS & CONTI, Auditores Independentes S/S - CRC-SP-5.528/O-S-RJ. Antonio Carlos de Oliveira Pires - Contador-CRC-RJ-065.305/O-RJ.